

FONDATION DES CLEFS DE ST-PIERRE
pour la conservation de la Cathédrale Saint-Pierre à Genève

**rapport du
conseil de fondation 2024**



CATHEDRALE
SAINT-PIERRE
GENEVE

Membres du conseil de fondation en 2024

Samuel Brückner, président
Benjamin Vial, vice-président
Michel Sermet, trésorier
Antoine Anken, secrétaire

Caroline Barbier-Mueller, chargée de la communication
Cindy Dulac, déléguée de la Ville de Genève
Noémie Sakkal-Miville, déléguée de l'Etat de Genève
Henry Fauche, président de la Commission de Saint-Pierre
Bruno Gérard
Stefan Keller
Jean-Pascal Rolandez

Nouvelle composition du Conseil à partir du 12.09.2024

Samuel Brückner, président
Caroline Barbier-Mueller, vice-présidente
Michel Sermet, trésorier
Virginie van Doorn, secrétaire
Maria-Pilar Barbey, présidente Commission de St-Pierre

Antoine Anken
Cindy Dulac, déléguée de la Ville de Genève
Bruno Gérard
Stefan Keller
Arnaud Pallier
Noémie Sakkal-Miville, déléguée de l'Etat de Genève

Secrétariat ouvert de 8.30 à 12.00 et de 13.30 à 17.30

Olivier Cairus, directeur
Place du Bourg-de-Four 24 – 1204 Genève
Tél. +41 (0)22 310 29 29
E-mail : info@fcsp.ch
CCP 12-1448-3
IBAN : CH42 0900 0000 1200 1448 3

Rapport du Conseil de Fondation – exercice 2024

Après les événements autour des 50 ans de la Fondation fin 2023, les travaux ont repris dès janvier 2024 avec un très gros chantier pour la Fondation et la conservation de la Cathédrale : la rénovation de l'entier de l'escalier et du sol de son parvis.

Ces travaux ont été de grande ampleur puisqu'il a fallu retirer les marches existantes ainsi que la barrière, reprendre l'étanchéité complète du parvis et de ses alentours directs, avant de tailler et poser les nouvelles pierres puis remettre en place la barrière. Les fondements des colonnes du parvis ont aussi été nettoyés afin d'assurer une homogénéité chromatique. Les travaux se sont déroulés sans accroc majeur, malgré des conditions atmosphériques compliquées et la gestion de difficultés techniques qui ne pouvaient être anticipées avant la dépose de l'ancien escalier.

Ils se sont organisés en deux phases afin que le bâtiment reste toujours accessible et ont pris fin en novembre 2024.

Le résultat de ces travaux est un succès tant technique qu'esthétique. Les infiltrations d'eau dans la dalle de couverture ont cessé et les nouvelles marches offrent la stabilité et le confort d'utilisation souhaités. Le rendu visuel est aussi à la hauteur des attentes et remporte une très large adhésion des paroissiens et des visiteurs.

Cette organisation du chantier en deux périodes a permis de conserver un très haut niveau de fréquentation touristique toute l'année notamment pendant la période estivale. La Cathédrale et le site archéologique sont restés accessibles dans les conditions habituelles tout au long de l'année et les événements exceptionnels qui ponctuent l'année ont pu avoir lieu, qu'il s'agisse des Nocturnes estivales lors des soirs de pleine lune entre juin et août, mais aussi des nombreux concerts donnés dans la nef, y compris pendant la Fête de la Musique.

Pour la deuxième année consécutive, les recettes résultant des entrées aux tours, du billet combiné tours/site, tout comme celles du forfait Espace Saint-Pierre, ont été supérieures aux montants inscrits dans le budget ¹.

Le projet de rénovation de l'éclairage extérieur est toujours en cours d'élaboration, en étroite collaboration avec les services de la Ville de Genève et de l'Office du patrimoine et des sites, et devrait pouvoir être finalisé dans le courant de l'année 2025.

L'année 2024 a également été consacrée à la préparation des travaux qui seront réalisés en 2025 et porteront sur la rénovation des façades, en particulier du côté Nord de la nef.

¹

Pour le surplus, nous renvoyons au rapport du Trésorier (page 5), aux comptes (page 6) et aux statistiques de fréquentation (page 11)

Enfin, la préparation du relevage du grand-orgue Metzler s'est concrétisée : l'entreprise Metzler, facteur originaire de l'orgue, a été choisie pour réaliser ces travaux du fait de la qualité de sa réponse au cahier des charges et de sa disponibilité à la période souhaitée. Le relevage de l'orgue aura donc lieu au premier semestre de l'année 2026.

En 2024, la Fondation s'est aussi investie dans la préparation de l'accueil d'événements culturels organisés par des tiers et prévus pour l'année 2025.

Enfin, cet exercice a aussi été marqué par des changements au sein du Conseil de Fondation. Benjamin Vial, Henry Fauche et Jean-Pascal Rolandez ont quitté leurs fonctions. Le Conseil tient à les remercier très sincèrement pour leur engagement des dernières années, qui fût très précieux.

Concomitamment, Maria Pilar Barbey (Présidente de la Commission de Saint-Pierre), Virginie van Doorn (cooptée) et Antoine Pallier (délégué par le Conseil de Paroisse) ont intégré le Conseil. La Fondation se réjouit de les compter parmi son Conseil et leur souhaite la bienvenue.

En conclusion, il est important de rappeler que la Fondation ne saurait réaliser son objet sans l'investissement sans cesse réitéré des membres du Conseil, du personnel de la Fondation, des médiateurs culturels et des mandataires, mais aussi des partenaires publics et privés. La Fondation tient à leur exprimer toute sa gratitude.

Les donateurs privés et les collectivités publiques, qui ne manquent pas, chaque année, de soutenir financièrement les travaux de restauration et de conservation de la Cathédrale, doivent également être chaleureusement remerciés.

Samuel Brückner
Président

Travaux réalisés en 2024

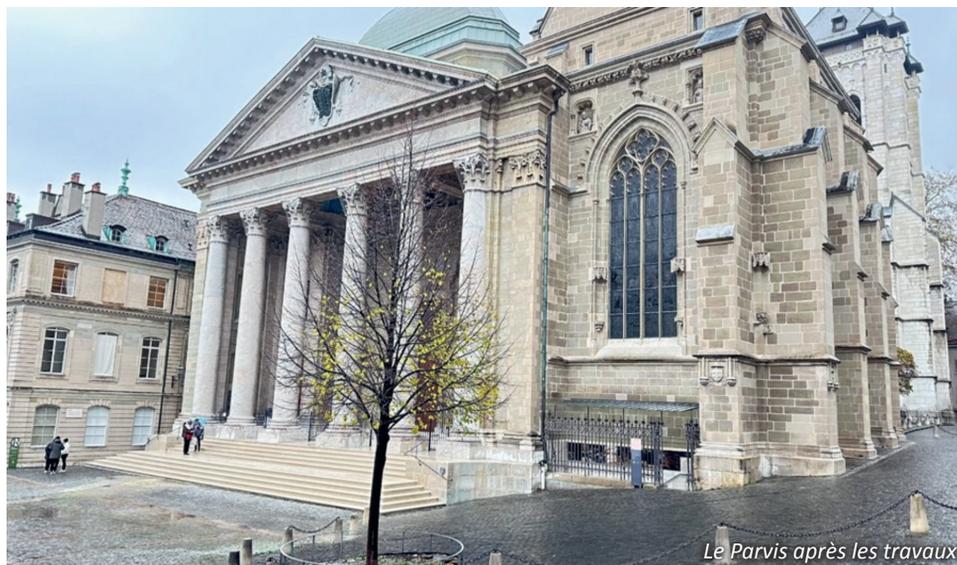
PARVIS

Les travaux de restauration du parvis se sont déroulés entre mi-janvier et fin novembre 2024 et ont eu pour objet :

- Le retrait des anciennes pierres ;
- La reprise de l'étanchéité de l'entier de la surface ;
- La taille et la pose des nouvelles pierres en calcaire d'Istrie ;
- Le traitement des fonds complémentaires sur la cour Saint-Pierre pour assainir en limite d'intervention les étanchéités découvertes ;
- La restauration et le traitement des boiseries des trois portes principales en noyer avec traitement des seuils et reprise des joints ;
- Le nettoyage et la purge (stabilisations nécessaires) des soubassements historiques sous le portique, de la base des colonnes et des soubassements des fonds de murs.

Le choix de cette intervention minimale sur ces zones a été fait d'entente avec la représentante du Service des Monuments et des Sites et sur la base de différents échantillons présentés in situ.

- La création des pentes en raccord avec les différentes géométries de la cour Saint-Pierre.



TRAVAUX D'URGENCE SUR LES FERBLANTERIES ET CHARPENTE COUVERT

Les interventions sur la couverture du couvert de la cour Nord ont dû être réalisées en urgence du fait de la découverte d'infiltrations.

A l'occasion de ces interventions, le traitement de surface des éléments existants a été réalisé et la charpente assainie sur ses zones dégradées, ce qui a permis de retrouver l'unité chromatique originelle.

Les filets anti pigeons ont aussi été inspectés et réparés.

RELEVAGE DU GRAND ORGUE METZLER

Suite à l'appel d'offre réalisé fin 2023 pour les travaux de relevage du Grand-Orgue Metzler, deux propositions ont été reçues et analysées par l'organiste de la Cathédrale, Monsieur Vincent THEVENAZ.

Le choix s'est porté sur la société METZLER, facteur d'origine, dont les propositions techniques et financières étaient les plus adéquates.

Pour finaliser l'adjudication, une séance a été organisée *in situ* afin de définir dans le détail les différentes options et les éléments contractuels finaux.

La mise à jour de leur cahier des charges suivant cette séance a été reçue fin 2024.

La société METZLER a indiqué pouvoir réaliser ces travaux au premier trimestre 2026.

PREPARATION DES TRAVAUX D'URGENCE SUR LES FAÇADES NORD, SUD ET FAÇADES INTÉRIEURES

Dans le cadre des travaux généraux d'entretien et de restauration de l'enveloppe de la Cathédrale, et suivant les différentes expertises réalisées à ce jour, des travaux de stabilisation des fonds de murs en pierre (molasse et calcaire tendre) des façades Nord et de la tour Nord seront menées en 2025.

Ces travaux impliqueront le brossage des fonds de mur, la réfection des joints de ciment existants, qui seront remplacés par des joints à la chaux, et la stabilisation de certaines parties en ferblanterie de cette zone.

Est aussi prévue la restauration des éléments remarquables sculptés de la façade Nord (tour Nord et façade bas-côté Nord) et l'assainissement des fonds de murs intérieurs des espaces sous les toits (bas-côtés Nord & Sud, transept) avec les mêmes interventions sur les joints dégradés et inadéquats.

Le dossier complet d'autorisation relatif à ces travaux, qui seront réalisés en 2025, a été élaboré et déposé en décembre 2024.

Rapport du Trésorier relatif à l'exercice 2024

L'exercice 2024 présente un résultat bénéficiaire. La bonne fréquentation touristique observée les deux années précédentes s'est maintenue et a permis de couvrir l'augmentation sensible des charges et d'importants travaux d'entretien urgents non couverts par des réserves.

Les états financiers, bilan et compte de résultat sont donnés ci-après.

Le résultat de la gestion de la Cathédrale et du site archéologique fait ressortir un solde bénéficiaire de CHF 95'900.–. En résumé, les recettes ordinaires de fonctionnement provenant principalement des visiteurs, de la location de la Cathédrale et des subventions des pouvoirs publics ont atteint CHF 1'198'000.–. Elles ont permis de couvrir les charges ordinaires qui s'élèvent à plus de CHF 990'000.–, en forte augmentation par rapport à l'exercice précédent. Cette hausse étant due principalement à l'accroissement des charges salariales, l'afflux des visiteurs et les besoins de sécurité ont incité le Conseil de Fondation à augmenter le nombre des collaborateurs affectés à la surveillance de la Cathédrale. A ces charges ordinaires s'ajoutent celles pour un montant de plus de CHF 112'000.– relatives aux travaux d'entretien urgents d'étanchéité de la terrasse de la Chapelle des Macchabées et de l'avant toit de la cour Nord.

Si l'exploitation courante de la Fondation est bénéficiaire ou équilibrée depuis plusieurs années, à l'exception des années « covid », il ne faut pas perdre de vue que l'essentiel des revenus provient des visiteurs ; la billetterie représentant plus des trois quarts des recettes ordinaires. Quant aux dépenses, si elles font toujours l'objet d'un contrôle strict, elles devraient dans les prochaines années augmenter fortement. Si l'on veut maintenir les installations permettant l'utilisation rationnelle de la Cathédrale et continuer à satisfaire les visiteurs de plus en plus habitués aux moyens techniques modernes, il y aura lieu d'engager des dépenses importantes.

2024 aura vu l'achèvement des travaux relatifs à la rénovation complète du parvis, ces travaux d'importance, plus de CHF 1'200'000.–, ont été entièrement couverts par des subventions, des dons de mécènes et complétés par une partie de la « réserve pierre de taille ».

Pour 2025, la Fondation a lancé un ambitieux plan de rénovation des pierres de l'édifice et d'assainissement des galeries du deuxième étage de la Cathédrale. Ces travaux sont budgétés à près de CHF 1'300'000.–. Si une partie de ce montant devrait être couverte par des subventions des pouvoirs publics et les réserves constituées à cet effet, le solde devra être trouvé.

Un grand merci à tous les particuliers, fondations, associations et communes, Confédération et Canton de Genève qui répondent favorablement lors de nos appels de dons ou de soutien pour nos projets de rénovation ou de manifestation.

Ma gratitude va également aux pouvoirs publics, Canton et Ville de Genève qui contribuent par leurs subventions annuelles au fonctionnement de la Cathédrale et du site archéologique.

Michel Sermet
Trésorier

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2024

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	CHF	CHF
<u>ACTIF</u>		
ACTIF CIRCULANT		
LIQUIDITES		
Caisse	1'240	1'240
Post finance	152'580	1'147'531
Avoirs en banques à vue	339'805	727'910
Placements à terme	1'000'000	-
	<u>1'493'625</u>	<u>1'876'681</u>
CREANCES RESULTANT PRESTATIONS		
Envers des tiers	49'947	29'678
STOCK MARCHANDISES	1	1
ACTIFS DE REGULARISATION	407'907	25'692
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	<u>1'951'480</u>	<u>1'932'052</u>
ACTIF IMMOBILISÉ		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
Mobilier et matériel	1	1
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	<u>1</u>	<u>1</u>
TOTAL DE L'ACTIF	<u>1'951'481</u>	<u>1'932'053</u>

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2024

	<u>31.12.2024</u>	<u>31.12.2023</u>
	CHF	CHF
<u>PASSIF</u>		
ENGAGEMENTS À COURT TERME		
DETTES RESULTANT DE LIVRAISONS ET DE PRESTATIONS		
Envers des tiers	119'829	49'873
AUTRES DETTES A COURT TERME	76	634
PASSIFS DE REGULARISATION ET PROVISIONS A COURT TERME	56'821	26'599
TOTAL DES ENGAGEMENTS À COURT TERME	176'726	77'106
ENGAGEMENTS À LONG TERME		
RESERVES		
Réserve pierre de taille	391'901	391'901
Réserve lumière extérieure	40'000	30'000
Réserve mise en valeur stèles	138'770	138'770
Réserve site archéologique	77'196	77'196
Réserve générale d'entretien	551'202	551'202
Réserve parvis	116'787	301'303
Réserve réseaux et médiation	98'899	-
	1'414'755	1'490'372
PROVISIONS		
Relevage des grandes orgues	350'000	350'000
Travaux compte de fonctionnement	-	4'575
	350'000	354'575
TOTAL DES ENGAGEMENTS À LONG TERME	1'764'755	1'844'947
TOTAL DES ENGAGEMENTS	1'941'481	1'922'053
CAPITAUX PROPRES		
Capital de dotations	10'000	10'000
Capital libre		
<i>Résultat reporté</i>	-	-
<i>Résultat de l'exercice</i>	-	-
CAPITAL DE LA FONDATION	10'000	10'000
TOTAL DU PASSIF	1'951'481	1'932'053

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 31 DÉCEMBRE 2024

	<u>Budget 2024</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	CHF	CHF	CHF
RECETTES D'EXPLOITATION - GESTION CATHEDRALE ET SITE ARCHEOLOGIQUE			
SUBVENTIONS ET FONDS			
Subventions État de Genève	108'000	107'762	107'762
Subventions Ville de Genève	63'000	63'140	61'900
	<u>171'000</u>	<u>170'902</u>	<u>169'662</u>
RECETTES EXTRAORDINAIRES			
Soutiens 50ème anniversaire	-	-	92'000
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>92'000</u>
ENTREES, LOCATIONS, VENTES ET TRONC			
Location Cathédrale et estrades	57'000	69'450	68'271
Montées Tours	570'000	627'816	606'512
Entrées site (billets)	87'000	89'242	102'564
Billets combinés (tour + site)	118'000	127'262	143'043
Entrées Espace St-Pierre	15'000	22'660	15'709
Tronc et puits Saint-Pierre	2'000	4'085	2'517
Bénéfice sur ventes Cathédrale et site	30'000	54'689	34'892
Loyer et indemnités	16'000	20'178	15'925
	<u>895'000</u>	<u>1'015'382</u>	<u>989'433</u>
TOTAL DES RECETTES D'EXPLOITATION - GESTION CATHEDRALE ET SITE ARCHEOLOGIQUE	<u>1'066'000</u>	<u>1'186'284</u>	<u>1'251'095</u>

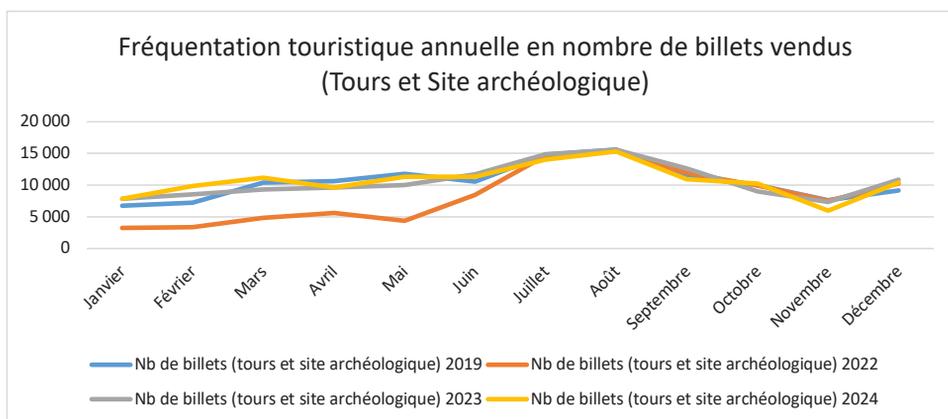
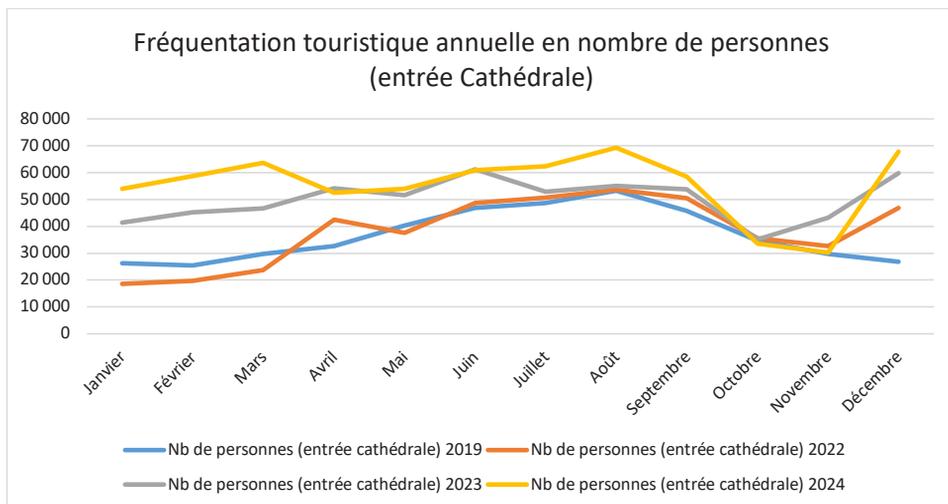
COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 31 DÉCEMBRE 2024

	<u>Budget 2024</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	CHF	CHF	CHF
DEPENSES D'EXPLOITATION - GESTION CATHEDRALE ET SITE ARCHEOLOGIQUE			
CHARGES DE PERSONNEL	(470'000)	(503'780)	(416'334)
AUTRES DEPENSES D'EXPLOITATION - ENTRETIEN ET TRAVAUX COURANTS			
Services Industriels	(80'000)	(87'711)	(77'761)
Télécommunication et multimédia	(12'000)	(10'544)	(4'686)
Rapport annuel et lettre d'information	(10'000)	(8'512)	(12'767)
Frais de promotion-publicité	(30'000)	(33'181)	(25'038)
Dépenses 50ème anniversaire	-	-	(114'895)
Assurances	(120'000)	(118'238)	(107'184)
Entretien courant et matériel	(80'000)	(62'167)	(58'917)
Contrats d'entretien	(60'000)	(59'312)	(53'800)
Honoraires architectes et experts	(30'000)	(8'248)	(10'905)
Frais divers et d'administration et de secrétariat	(57'000)	(59'931)	(39'042)
Frais de médiation	(17'000)	(19'975)	(17'710)
Travaux de fonctionnement	(99'000)	(116'574)	-
Dissolution provision travaux compte de fonctionnement	-	4'575	-
Attribution provision relevage des grands orgues	-	-	(73'264)
	(595'000)	(579'818)	(595'969)
TOTAL DES DEPENSES D'EXPLOITATION - GESTION CATHEDRALE ET SITE ARCHEOLOGIQUE	(1'065'000)	(1'083'598)	(1'012'303)
RESULTAT GESTION AVANT PRODUITS FINANCIERS ET GROS TRAVAUX D'ENTRETIEN / RENOVATION	1'000	102'686	238'792
CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS			
Intérêts financiers	5'000	8'919	1'358
Frais bancaires et Post finance	(2'000)	(573)	(549)
Frais de cartes de crédit	(14'000)	(15'051)	(12'933)
	(11'000)	(6'705)	(12'124)
RESULTAT GESTION CATHEDRALE ET SITE ARCHEOLOGIQUE AVANT GROS TRAVAUX D'ENTRETIEN / RENOVATION	(10'000)	95'981	226'668

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 31 DÉCEMBRE 2024

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	CHF	CHF
REPORT PAGE PRECEDENTE		
RESULTAT GESTION CATHEDRALE ET SITE ARCHEOLOGIQUE AVANT GROS TRAVAUX D'ENTRETIEN / RENOVATION	95'981	226'668
AUTRES RECETTES		
Dons affectés	697'790	66'137
Subventions Etat de Genève - affectation parvis	162'000	-
Subventions Confédération - affectation parvis	162'000	-
Résultat net Saint-Pierre en Lumière	-	21'973
TOTAL DES AUTRES RECETTES	<u>1'021'790</u>	<u>88'110</u>
GROS TRAVAUX D'ENTRETIEN ET RENOVATION		
Lumière extérieure	(34'872)	(28'714)
Travaux parvis	(1'158'516)	(30'254)
TOTAL DES GROS TRAVAUX D'ENTRETIEN ET RENOVATION	<u>(1'193'388)</u>	<u>(58'968)</u>
RESULTAT DE LA PERIODE AVANT UTILISATIONS ET AFFECTATIONS AUX RESERVES	(75'617)	255'810
UTILISATION DES RESERVES / DOTATIONS AUX RESERVES		
UTILISATION DES RESERVES	1'193'388	58'968
DOTATIONS AUX RESERVES	(1'117'771)	(314'778)
RESULTAT DE LA PERIODE	<u>-</u>	<u>-</u>

FRÉQUENTATION TOURISTIQUE 2024



FIDUCIAIRE WENGER SA

EXPERT-RÉVISEUR AGRÉÉ (N° 505376)

IDE: CHE-297.304.686
TÉLÉPHONE 022 311 42 55
E-MAIL bureauw@fiduwenger.ch

QUAI DE L'ÎLE 15
CASE POSTALE
1211 GENEVE 1

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION
SUR LE CONTROLE RESTREINT
A L'ORGANE SUPREME DE LA FONDATION
**DES CLEFS DE ST-PIERRE POUR LA CONSERVATION DE LA CATHEDRALE
ST-PIERRE A GENEVE,**
Genève

Monsieur le Président,
Mesdames, Messieurs,

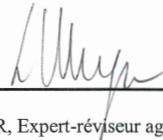
En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de la Fondation des Clefs de St-Pierre pour la conservation de la Cathédrale Saint-Pierre à Genève, Genève pour **l'exercice 2024 arrêté au 31 décembre 2024**.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à l'organe suprême de la fondation alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Genève, le 2 juin 2025



Laurent WENGER, Expert-réviseur agréé

Annexe : Comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

Secrétariat ouvert de 8.30 à 12.00 et de 13.30 à 17.30
Olivier Cairus, directeur
Place du Bourg-de-Four 24 – 1204 Genève
Tél. +41 (0)22 310 29 29
E-mail : info@fcsp.ch
CCP 12-1448-3
IBAN : CH42 0900 0000 1200 1448 3

www.fcsp.ch
www.cathedrale-geneve.ch
www.site-archeologique.ch

Date de publication: juillet 2025