

FONDATION DES CLEFS DE ST-PIERRE  
pour la conservation de la Cathédrale Saint-Pierre à Genève

**r a p p o r t   d u**  
**c o n s e i l   d e   f o n d a t i o n   2 0 1 5**



CATHEDRALE  
SAINT-PIERRE  
GENEVE

## **Membres du conseil de fondation en 2015**

Benjamin Vial, président

Antoine Anken, vice-président

Michel Sermet, trésorier

Jean-Marc Delessert, secrétaire

Caroline Barbier-Mueller, chargée de la communication

Sabine Nemec-Piguet, déléguée de l'Etat de Genève

Philippe Beuchat, délégué de la Ville de Genève

Richard Gautier, président de la Commission de Saint-Pierre

Samuel Brückner

Jean-Luc Magnenat

Emmanuel Rolland

Eric Vulliez

Secrétariat ouvert de 8.30 à 12.00 et de 13.30 à 17.30

Olivier Cairus, directeur

Place du Bourg-de-Four 24 – 1204 Genève

Tél. +41 (0)22 310 29 29 – Fax +41 (0)22 310 02 25

E-mail : [info@fcsp.ch](mailto:info@fcsp.ch)

CCP 12-1448-3

IBAN : CH42 0900 0000 1200 1448 3

## L'année 2015 du conseil de fondation

Après plusieurs années de gestation, l'année 2015 a vu l'aboutissement d'importants projets avec l'ouverture du chantier de restauration de la Chapelle des Macchabées et l'obtention des autorisations pour la rénovation de la lumière à l'intérieur du bâtiment.

Le chantier de la Chapelle des Macchabées est un chantier hors normes de par l'objet tout d'abord, véritable concentré de l'histoire de la Cathédrale, de par son emplacement sur le site archéologique et par la méthodologie novatrice mise en place par les services de protection des monuments de l'Etat de Genève et le bureau GMAA architectes chargé du suivi des travaux. Avec un budget initial de plus de 1,5 millions de francs, il s'agit d'un effort considérable qui assainira les façades pour une cinquantaine d'années. Pour financer cet important chantier, la fondation a reçu un don privé particulièrement généreux qui a permis le démarrage immédiat des travaux. Des fondations privées genevoises, des subventions communales, cantonales et fédérales viennent compléter cette enveloppe.

Le projet lumière quant à lui est un défi audacieux de mise à jour de l'éclairage de St-Pierre. Après un concours et plusieurs essais sur place, la récolte de fonds a pu commencer et ces travaux, porteurs de forte symbolique, ont tout de suite rencontré l'adhésion des donateurs. D'autres idées ont également vu le jour comme la rénovation du bureau des gardiens et l'aménagement de la Chapelle du St-Esprit dont les demandes en autorisation de construire ont été déposées.

Tous les travaux en projet, Chapelle des Macchabées, rénovation de la lumière et rénovation de l'accueil avec le bureau des gardiens et l'aménagement de la Chapelle du St-Esprit devraient être terminés à la fin de l'année 2016, juste à temps pour les festivités du 500ème anniversaire de la Réforme en 2017.

Cette année aura aussi été l'occasion de faire briller la Cathédrale de mille feux avec trois soirées entièrement éclairées à la bougie et agrémentées de performances musicales. Cet événement destiné à faire découvrir la Cathédrale, mais aussi à sensibiliser le public aux problématiques de conservation du bâtiment a rencontré un vif succès. Ces soirées n'auraient pas pu voir le jour sans le généreux soutien de la régie Pilet & Renaud qui, comme d'autres genevois, entreprises ou particuliers, montre son attachement à ce lieu.

Le conseil de fondation a vu cette année le départ de Me Guillaume Fatio qui a œuvré durant 13 années au sein du conseil et plus particulièrement comme président de 2002 à 2011. Ses qualités d'écoute et de recherche du consensus ont permis à la Fondation de retrouver un élan et un engagement dans la conservation du monument avec notamment la refonte complète de la muséologie du site archéologique couronnée par le prix Europa Nostra en 2008. Le conseil dans son ensemble lui est très reconnaissant de son engagement tout au long de ces années. Suite à ce départ, le conseil de fondation a eu le plaisir d'accueillir Me Samuel Brückner.

Pour terminer, il faut souligner l'engagement de tous autour de la Cathédrale, donateurs et soutiens, mandataires et maîtres d'œuvre, bénévoles du conseil et gardiens qui œuvrent au quotidien pour la transmission de ce lieu de mémoire.

*Benjamin Vial  
Président*



- Repérage et documentation photographique des fonds de murs mis à nu, cette phase a permis sur certains contreforts de retrouver la pierre originelle en molasse du lac avec son appareillage et ses joints d'origine
- Prise de dimension pour la nouvelle pièce massive à débiter dans les nouveaux blocs de pierre
- Débitage précis et traitement de surface selon sa position et numérotation
- Pose au mortier traditionnel et jointoyé à la chaux teintée

**Exemple de la phase après extraction :**



**Exemple de remplacement une fois les nouveaux éléments posés, avant la pose des joints :**



Nous avons l'opportunité de pouvoir mettre en œuvre de la molasse du lac originelle puisque l'entreprise Leprat a extrait des blocs dans les sous-sols du jardin botanique il y a quelques années.

La matière est d'excellente qualité et permet d'effectuer les remplacements à neuf des fonds de murs de la Chapelle ainsi que de fournir les blocs au sculpteur pour les fameuses crosses décoratives qui ornent les baies.



## Sculptures



Le travail de retaille sur certains éléments décoratifs est en cours, ici aussi cas par cas, selon l'état de conservation des éléments.

Un rapport détaillé de l'expert a permis de valider avec la conservatrice du patrimoine et des sites de l'Etat de Genève, le mode opératoire pour chaque élément.

Sur les crosses décoratives qui ornent les baies des façades Ouest (crosses originelles et constitutives de la façade porteuse) et celles de la façade Sud qui ont été rapportées sur le fond de murs au début du 20<sup>e</sup> siècle.

Le rapport analyse non seulement l'état de dégradation de chaque élément mais apporte aussi les informations sur les proportions de réagréages (masse rapportée sur l'élément en pierre) existants.

Le travail sur l'aigle et ses oisillons est en cours, la tête de l'aigle a été sciée suivant la fissure du cou, un moule en plâtre a été réalisé pour reproduire le plus fidèlement possible la nouvelle pièce.

**Détail d'une décoration florale :**



### **Ferblanterie**

Le contrôle minutieux sur place des éléments identifiés par notre expert a permis de conserver une partie des recouvrements existants (en plomb).

En effet, ces éléments nécessitent des reprises ponctuelles de soudures, de pliage complémentaire et un traitement de surface.

**Exemple d'éléments conservés :**



Les nouvelles ferblanteries sont faites en cuivre étamé à la main, la finition après quelque temps d'exposition aux intempéries sera proche de celle existante en plomb.

**Exemple de nouvelles ferblanteries :**



*Tiziano Borghini*  
*Architecte*



## Rapport du trésorier relatif aux comptes de l'exercice 2015

Si le but de la Fondation est la restauration et la conservation de la Cathédrale, de la Chapelle des Macchabées et du site archéologique, elle assume également l'entretien courant et le gardiennage. Cette double tâche se retrouve dans les comptes de l'exercice qui ont été établis selon les dispositions du nouveau droit comptable. Un extrait de ces comptes (bilan et compte de résultat) figure dans ce rapport.

La nouvelle présentation du compte de résultat permet de faire ressortir plusieurs éléments : le résultat de la gestion courante avec une perte de CHF 21'765, celui des gros travaux d'entretien et de rénovation totalisant des dépenses à hauteur de CHF 541'257 ainsi que les produits exceptionnels CHF 2'404'142. Le résultat global de l'exercice avant la variation des réserves s'élève à CHF 1'848'120.

La perte de gestion est due principalement à la chute des recettes de la billetterie. Cette diminution de CHF 69'000 est à mettre certainement sur le compte du franc fort, le nombre de visiteurs de la Cathédrale environ 400'000 étant resté constant. Les charges de fonctionnement CHF 787'587 sont en légère diminution.

L'exercice sous revue marque le début d'une série de gros travaux d'entretien, de mises en valeur et de rénovation, notamment celui de la restauration de l'enveloppe extérieure de la Chapelle des Macchabées. La charge relative aux gros travaux s'est élevée à CHF 541'257.

Afin de pouvoir financer ces travaux, la Fondation a lancé un appel de fonds qui a été largement entendu puisqu'il a permis de récolter plus de CHF 3 millions de francs si l'on tient compte de la contribution de la Loterie Romande.

Une partie du financement de la gestion courante tel que les subventions des pouvoirs publics et produits des fonds en nue propriété peut être considérée comme pérenne. Ce qui n'est pas le cas des recettes découlant des visiteurs et de la location de la Cathédrale. Ces dernières, qui représentent plus des deux tiers des revenus sont soumises à de fortes fluctuations, rendant aléatoire l'établissement du budget de fonctionnement.

Nous sommes par contre heureux de constater que tous les projets touchant la Cathédrale qu'il s'agisse de restauration de la Chapelle des Macchabées, de mise en valeur comme la modification et l'amélioration de l'éclairage, ou de manifestation tel « Saint-Pierre en Lumière », suscitent l'enthousiasme et l'engouement des Genevois. C'est ainsi que lors de nos appels de fonds nous pouvons compter sur le soutien tant d'organisations et fondations privées, que sur de nombreux donateurs particuliers.

Un grand merci à tout ceux qui soutiennent par leurs dons la Fondation des Clefs de St-Pierre, cette générosité permet la réalisation de chantiers ambitieux. Mes remerciements vont également aux pouvoirs publics qui contribuent au fonctionnement de la Cathédrale et du Site archéologique. Je ne voudrais pas terminer ce bref rapport sans remercier vivement la régie Pilet & Renaud, soutien de l'événement « Saint-Pierre en Lumière » qui a eu lieu en novembre et qui nous a permis de vivre de magnifiques et intenses moments dans la Cathédrale éclairée par la lueur de 2000 bougies.

*Michel Sermet*  
Trésorier

## Fondation des Clefs de St-Pierre

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2015

	31.12.2015	31.12.2014
	CHF	CHF
<b>ACTIF</b>		
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
LIQUIDITES		
Caisse	660	660
Postfinance	1'277'729	2'611'174
Avoirs en banques à vue	2'055'454	92'300
	<b>3'333'842</b>	<b>354'133</b>
CREANCES RESULTANT PRESTATIONS		
Envers des tiers	95'603	195'218
AUTRES CREANCES A COURT TERME		
Impôt anticipé à récupérer	-	16
STOCK MARCHANDISES	1	1
ACTIFS DE REGULARISATION	63'641	86'251
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>3'493'087</b>	<b>635'619</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
Mobilier et matériel	1	1
<b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3'493'088</b>	<b>635'620</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>ENGAGEMENTS À COURT TERME</b>		
DETTES RESULTANT DE LIVRAISONS ET DE PRESTATIONS		
Envers des tiers	259'946	73'648
AUTRE DETTE A COURT TERME		
Don Loterie Romande en attente d'affectation	800'000	-
PASSIFS DE REGULARISATION ET PROVISIONS A COURT TERME	40'633	38'584
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS À COURT TERME</b>	<b>1'100'579</b>	<b>112'232</b>
<b>ENGAGEMENTS À LONG TERME</b>		
RESERVES		
Réserve rénovation façades et Macchabées	1'151'336	49'651
Réserve lumière	544'276	-
Réserve mise en valeur stèles	150'000	-
Réserve aménagement point de vente	106'840	-
Réserve site archéologique	320'328	320'328
Réserve sécurité	9'580	9'580
Réserve générale d'entretien	44'149	105'830
	<b>2'326'509</b>	<b>485'389</b>
PROVISIONS		
Relevage des orgues	56'000	28'000
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS À LONG TERME</b>	<b>2'382'509</b>	<b>513'389</b>
<b>TOTAL DES ENGAGEMENTS</b>	<b>3'483'088</b>	<b>625'620</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital de dotations	10'000	10'000
Capital libre		
<i>Résultat reporté</i>	-	-
<i>Résultat de l'exercice</i>	-	-
<b>CAPITAL DE LA FONDATION</b>	<b>10'000</b>	<b>10'000</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3'493'088</b>	<b>635'620</b>

## Fondation des Clefs de St-Pierre

## COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2015

	<u>Budget 2015</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	CHF	CHF	CHF
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION - GESTION CATHEDRALE ET SITE ARCHEOLOGIQUE</b>			
<b>SUBVENTIONS ET FONDS</b>			
Subventions Etat de Genève	111'000	111'000	61'900
Subventions Ville de Genève	61'900	61'900	111'000
Fonds Fauche	1'200	1'200	1'106
Fonds Rossier	28'000	28'000	26'732
	<b>202'100</b>	<b>202'100</b>	<b>200'738</b>
<b>ENTREES, LOCATIONS, VENTES ET TRONC</b>			
Location Cathédrale et estrades	42'000	44'335	43'918
Montées Tours	380'000	334'398	383'720
Entrées site (billets)	140'000	123'361	140'108
Entrées Espace St-Pierre	13'000	10'659	13'625
Tronc et puits Saint-Pierre	2'000	1'128	1'600
Bénéfice sur ventes Cathédrale et site	20'000	31'277	15'052
Loyer et indemnités	16'000	18'566	16'866
	<b>613'000</b>	<b>563'722</b>	<b>614'890</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION - GESTION CATHEDRALE ET SITE ARCHEOLOGIQUE</b>	<b>815'100</b>	<b>765'822</b>	<b>815'628</b>
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>			
Charges de personnel	(420'000)	(387'911)	(394'090)
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION - ENTRETIEN ET TRAVAUX COURANTS</b>			
Services Industriels	(95'000)	(115'576)	(90'798)
Télécommunication et multimédia	(5'000)	(7'066)	(4'721)
Rapport annuel et lettre d'information	(13'000)	(15'869)	(13'221)
Frais de promotion-publicité	(5'000)	(3'790)	(14'262)
Dépliants	(15'000)	(3'575)	-
Assurances	(80'000)	(78'987)	(79'701)
Entretien courant et matériel	(50'000)	(44'358)	(86'310)
Contrats d'entretien	(57'000)	(55'223)	(56'107)
Honoraires d'architectes	(3'000)	(2'894)	(2'851)
Impression billets cathédrale/site	(5'000)	(4'605)	(5'974)
Frais d'administration	(28'000)	(25'670)	(26'145)
Relèvement des orgues	(28'000)	(28'000)	(28'000)
Rétrocession paroisse	(13'000)	(12'670)	(14'640)
	<b>(397'000)</b>	<b>(398'283)</b>	<b>(422'732)</b>
<b>RESULTAT GESTION CATHEDRALE ET SITE ARCHEOLOGIQUE AVANT PRODUITS FINANCIERS ET GROS TRAVAUX D'ENTRETIEN / RENOVATION</b>	<b>(1'900)</b>	<b>(20'372)</b>	<b>(1'193)</b>
<b>CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS</b>			
Frais bancaires et Postfinance	(1'000)	(1'448)	(851)
Produits d'intérêts	-	55	172
	<b>(1'000)</b>	<b>(1'393)</b>	<b>(679)</b>
<b>RESULTAT GESTION CATHEDRALE ET SITE ARCHEOLOGIQUE AVANT GROS TRAVAUX D'ENTRETIEN / RENOVATION</b>	<b>(2'900)</b>	<b>(21'765)</b>	<b>(1'872)</b>

Fondation des Clefs de St-Pierre

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2015 (TRAVAUX)

	2015	2014
	CHF	CHF
<b>GROS TRAVAUX D'ENTRETIEN ET RENOVATION</b>		
<b>BEFFROIS</b>		
Travaux	-	-
./. Subvention Fédérale	-	38'811
	<u>-</u>	<u>38'811</u>
<b>LUMIERE</b>	<b>(5'724)</b>	<b>(3'454)</b>
<b>SALLE DU GUET</b>		
Travaux	-	(128'363)
./. Dons des Amis de la Cathédrale	-	50'000
	<u>-</u>	<u>(78'363)</u>
<b>RENOVATION FACADES ET MACCHABEES</b>		
Travaux	(448'315)	(40'822)
./. Appel pour travaux de rénovation	-	65'522
	<u>(448'315)</u>	<u>24'700</u>
<b>CREATION DU SITE INTERNET</b>	<b>-</b>	<b>(45'129)</b>
<b>GROS TRAVAUX EXERCICES ANTERIEURS</b>		
Charges travaux	(76'000)	-
./. Participation travaux	20'000	-
	<u>(56'000)</u>	<u>-</u>
<b>AMENAGEMENT POINT DE VENTE</b>	<b>(13'160)</b>	<b>-</b>
<b>HONORAIRES ET EXPERTISES S/GROS TRAVAUX</b>	<b>(18'058)</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL DES GROS TRAVAUX D'ENTRETIEN ET RENOVATION</b>	<b>(541'257)</b>	<b>(63'436)</b>
<b>REPORT PAGE PRECEDENTE</b>		
<b>RESULTAT GESTION CATHEDRALE ET SITE ARCHEOLOGIQUE AVANT GROS TRAVAUX D'ENTRETIEN / RENOVATION</b>	<b>(21'765)</b>	<b>(1'872)</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE AVANT COUVERTURE DES CHARGES ET ELEMENTS EXCEPTIONNELS</b>	<b>(563'022)</b>	<b>(65'308)</b>

Fondation des Clefs de St-Pierre

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2015 (TRAVAUX)

	<u>2015</u>	<u>2014</u>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Dons affectés	2'392'127	-
Résultat sur événement	12'015	-
Legs	-	10'000
	<u>2'404'142</u>	<u>10'000</u>

<b>RESULTAT DE L'EXERCICE AVANT VARIATION DES RESERVES</b>	<b>1'841'120</b>	<b>(55'308)</b>
--	------------------	-----------------

(DOTATION A) / UTILISATION DE RESERVES

DOTATIONS AUX RESERVES

(Dotation) à la réserve rénovation façades et Macchabées	(1'550'000)	(24'700)
(Dotation) à la réserve lumière	(550'000)	-
(Dotation) à la réserve mise en valeur stèles	(150'000)	-
(Dotation) à la réserve aménagement point de vente	(120'000)	-
(Dotation) à la réserve générale d'entretien	(22'127)	80'008
	<u>(2'392'127)</u>	<u>55'308</u>

UTILISATION DES RESERVES

Couverture des charges rénovation façades et Macchabées	448'315	-
Couverture des charges Lumière	5'724	-
Couverture des charges aménagement point de vente	13'160	-
Couverture de la perte de gestion et autres gros travaux par la réserve générale d'entretien	83'808	-
	<u>551'007</u>	<u>-</u>

<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------------------	----------	----------

# NICOLAS WENGER

EXPERT-RÉVISEUR AGRÉÉ  
EXPERT COMPTABLE DIPLÔMÉ  
EXPERT DIPLÔMÉ EN FINANCE ET CONTROLLING

IDE: CHE-103.235.190  
TÉL. 022 311 42 55 - FAX 022 311 32 24  
E-MAIL [bureauw@fiduwenger.ch](mailto:bureauw@fiduwenger.ch)

QUAI DE L'ÎLE 15  
CASE POSTALE 5685  
1211 GENÈVE 11

## RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT A L'ORGANE SUPREME DE LA FONDATION

### DES CLEFS DE ST-PIERRE POUR LA CONSERVATION DE LA CATHEDRALE ST-PIERRE A GENEVE,

Genève

---

Monsieur le Président,  
Mesdames, Messieurs,

En ma qualité d'organe de révision, j'ai contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de la Fondation des Clefs de St-Pierre pour la conservation de la Cathédrale Saint-Pierre à Genève, Genève pour l'exercice 2015 arrêté au 31 décembre 2015

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe à l'organe suprême de la fondation alors que ma mission consiste à contrôler ces comptes. J'atteste que je remplis les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Mon contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de mon contrôle, je n'ai pas rencontré d'élément me permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi et aux statuts.

Genève, le 14 juin 2016



---

Nicolas WENGER,  
Expert-réviseur agréé

Annexe : comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe)

[www.fcsp.ch](http://www.fcsp.ch)  
[www.cathedrale-geneve.ch](http://www.cathedrale-geneve.ch)  
[www.site-archeologique.ch](http://www.site-archeologique.ch)

